

## 令和5年度事業報告

令和5年度は、およそ3年に及んだコロナ禍の終息により、全国観光地の誘客活動が一斉に再開した観光再始動の年であった。奈良市観光協会は、その状況を十分に意識し、下記の諸点に留意しつつ各事業を実施した。

- 企画ごとにターゲット層を意識しながらも、全体では多種多様な層を対象とすること
- 社寺・歴史関係にとどまらない奈良の様々な魅力を発掘すること
- それらの魅力的な素材を観光客目線で訴求力のある企画に仕立てること
- それらの情報を旅前の段階に最も効果的に、かつ絶え間なく提供すること

過去数年間にわたり、季節ごとの誘客キャンペーンを展開してきた結果、宣伝方法や実施方法、効果測定などの精度を上げることができた。今後は一層の改善と定着を図る。

また、令和5年はユネスコ世界文化遺産「古都奈良の文化財」が、1998年の登録以来25年を迎えた記念の年であった。観光再始動に際し、1300年にわたり受け継がれてきた貴重な資産を活用し、大規模に発信できたことは奈良と観光協会にとって大変な幸運であった。それらの一連の活動で得た実績と経験は、今後の活動に十分に活かしていく。

### (1) 観光案内所運営事業（奈良市受託事業）

奈良市より市内4カ所の観光案内所の運営を受託した。

- 奈良市総合観光案内所（JR奈良駅前）
- 近鉄奈良駅総合観光案内所（近鉄奈良駅）※
- 奈良市観光センター「NARANICLE（ナラニクル）」（奈良市中部公民館内）
- 西ノ京臨時観光案内所（近鉄西ノ京駅前）※

奈良市の運営方針に従いながら、観光案内機能の拡大と深化を図り、活動の幅を広げた。

※近鉄奈良駅総合観光案内所は、奈良県、奈良市、奈良県ビジターズビューロー、近畿日本鉄道（株）と協議会を組織して運営した。なお、西ノ京臨時観光案内所は令和6年3月末日をもって閉所した。

#### ○ チャットボットによる観光案内サービス

観光客がモバイル端末から観光情報を入手できるよう、奈良市観光協会ホームページにおいて観光案内用多言語チャットボットサービスを提供した。また、チャットボット提供情報の充実と自動観光案内の導入に向けて、対面での観光案内音声データを収集、蓄積した。

#### ○ 混雑状況の可視化

市内各所に設置したWi-Fiパケットセンサーによる人流計測情報と、観光施設・市内店舗の協力による混雑情報・営業時間情報などをモバイル端末や観光案内所のデジタルサイネージ上にてリアルタイムで発信した。

## (2) 観光情報提供事業（紙媒体の発行）

### ○『ならり』の発行

季節の観光情報や、奈良市観光協会の新しい取り組みなどを紹介する情報誌（年2回刊）として、令和5年秋冬号と令和6年春夏号を発行した。市内観光案内所並びに連携する各地の案内所・観光団体をはじめ、交通事業者、旅行会社などへ配架・配布を依頼した。観光協会が実施するキャンペーンやホームページ・SNSなどと連動させて知名度・普及度アップに努めた。同時に目標とする購読層に正しく提供されているかを常に意識し、新たな送付先の開拓にも努めた。

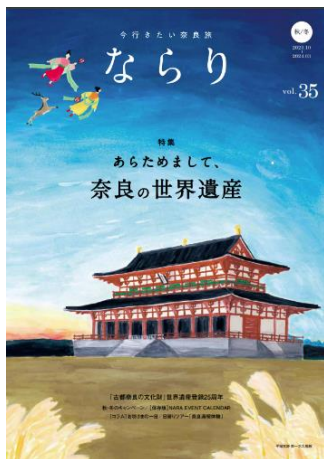
より多種多様な情報の提供と、需要増に対応して増ページと部数増を実施した。

### ○『なら<sup>しおり</sup>葉』の発行

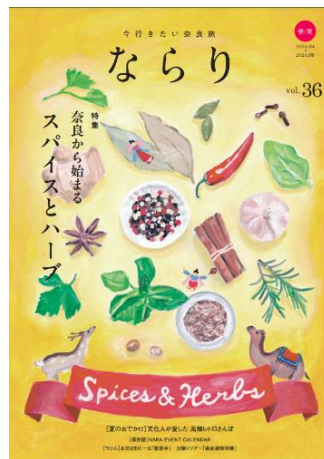
年間を通じた奈良市の総合観光情報誌として発行した。

### ○日本語版観光マップの改訂

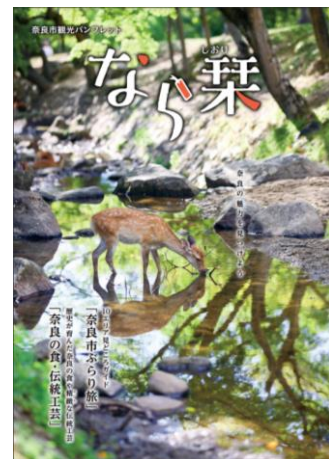
観光案内所にて最も需要がある観光地図の改訂版を制作・発行した。



『ならり』令和5年秋冬号  
特集「あらためまして、  
奈良の世界遺産」



『ならり』令和6年春夏号  
特集「奈良から始まる  
スパイスとハーブ」



『なら葉』令和5年度号



『ようこそ奈良へ 観光マップ』(左) 『奈良公園ウォークマップ』(右)

### (3) 観光情報提供事業（デジタル媒体）

ホームページ、SNSなどデジタル媒体による観光情報の発信を拡充させ、その即時性を生かして観光情報誌などの紙媒体と相互に補完した。また、アクセス解析を継続し、発信情報の最適化と効果的な発信をめざした。

#### ○ 奈良市観光協会公式ホームページの運営

観光情報を中心に提供するホームページを多言語（日・英・繁・簡・韓）で運営した。様々な行事・イベントに加え、緊急性・即時性のあるニュースも提供した。また、奈良市観光協会が制作する情報誌・マップなど紙媒体のダウンロード機能も提供している。

#### ○ 奈良市観光協会公式フェイスブックの運営

観光情報やイベント情報などをタイムリーに発信した。また、奈良市観光協会公式キャラクター「しかまるくん」フェイスブックも運営した。

#### ○ 奈良市観光協会公式インスタグラムの運営

主に『なつの奈良旅キャンペーン』などの誘客企画と連動して発信した。近年の情報発信手段の中心となりつつある。

#### ○ メールマガジンの配信

奈良市観光協会会員に向けて、毎月メールマガジンを配信した。

### (4) 広報宣伝

広告出稿、各種取材対応、プレスイベントの開催などを通じて、積極的に広報宣伝を実施しながら各メディアとの関係構築に努めた。

#### ○ 広告出稿と取材対応

奈良の露出を最大限に高めるため、奈良市観光協会の誘客キャンペーンを中心に、新聞、旅行/カルチャー誌、ウェブニュース、インスタグラムなどへの広告出稿と、各メディアからの取材へのきめ細かい対応により、情報を広範囲に波及させた。

#### ○ プレスリリースとプレスイベント

誘客キャンペーンや行事のプレスリリースをタイムリーに配信し、ホームページで公開した。また、キャンペーン実施前にプレス関係者を招待し、実地において紹介することで広報効果を高めることができた。

#### ○ 首都圏における広報

奈良ファンの中核を成す首都圏からの来訪客に対する広報として、大手旅行会社や鉄道事業者と連携した。東京駅に隣接する民間観光案内所においては、年間を通して奈良の観光情報を発信し、同所にて観光イベントも実施した。

(5) 観光キャンペーン事業（オリジナル企画による誘客活動）

季節ごとの誘客キャンペーンを展開して、新たなファン層の開拓と観光客の滞在時間延長・宿泊誘引を図った。実施に際しては観光情報誌『ならり』、ホームページ、SNS、観光協会主催ツアー『奈良満喫体験』と連動させ、交通事業者、旅行会社や市内飲食店とも連携した。

○ 『なつの奈良旅キャンペーン』事業（6月15日～8月31日）

「心整う朝」をテーマに、「奈良・西ノ京ロータスロード」「奈良若草山トワイライト・夜景観賞バス」「なつの鹿寄せ」など、奈良の朝と夜を楽しむ企画を紹介した。

■ 「奈良・西ノ京ロータスロード」

（6月15日～8月16日）

奈良市西ノ京地区の西大寺・喜光寺・唐招提寺・薬師寺を「蓮」をテーマに巡る共通拝観券企画は10周年を迎えた。早朝企画による前泊への誘引と、奈良公園周辺に集中しがちな観光客の市内回遊をめざした。昨年度に引き続きオンライン拝観券を導入し、販売効率化と非接触型観光の推進を図った。

ウォーキングツアー、唐招提寺朝がゆ体験、喜光寺の蓮とお堂の切り絵体験などの付帯企画を実施し好評だった。



■ 「奈良若草山トワイライト・夜景観賞バス」

専用バスで若草山に向かい、夕景から夜景へと移ろう景色を山頂から観賞した。  
〈運行〉8月5日～14日（燈花会期間中連日）と8月19日～27日の土日  
計13日間/22台

■ 「なつの鹿寄せ」

奈良の朝の風物詩として好評な行事を実施した。参加無料。

〈日程〉7月9日～8月27日の日曜日、7月17日、8月12日の計10日間

■ 奈良の夏のおすすめグルメ～大和茶～

夏限定の冷たいメニューを『ならり』Vol.34「大和茶」特集と連動して紹介した。

○ 第4回『秋夜の奈良旅』事業（11月）

『世界遺産登録25周年記念事業』（後記）の主要事業。秋季の強力な宿泊誘引材料として過去3年間いずれも好評だった世界遺産社寺の夜間参拝と関連ツアーを実施して、正倉院展期間中の賑わいを同展終了後も持続させた。JR西日本ちょこっと関西歴史たび「いまこそ行きたい奈良の旅」と連携して広報効果を高めた。参加者の約4割が市内に宿泊した

と推測される（アンケート集計）。



○『路地ぶら ならまち・きたまち』事業（1～2月）

昨年度好評だった在「ならまち」17社寺の期間限定特別御朱印と、案内付き拝観・御朱印授与企画を「きたまち」へも拡大し、計21社寺で実施した。また、冬のグルメフェア（奈良いちごまみれ！）を併催して地域全体への誘客促進をめざした。冬期オフ対策として有用であり、今後の定着を図る。参加者の約2割が市内に宿泊したと推測される（アンケート集計）。



○『ライドアラウンド in なら』事業（10月1日～11月30日）

過去2年にわたり実施した、県内4市町村（奈良市・田原本町・明日香村・吉野町）連携

による自転車によるプロモーションを実施し、より多くの方の参加をめざした。また、4市町村の地元食材を使った企画も同時に実施した。



○『春のおでかけキャンペーン』事業（3月）

桜シーズンに桜開花情報の発信と、鹿寄せを中心に実施した。

○『奈良しゅわボール』事業

奈良市飲食店組合、民間事業者との協力により、清酒発祥の地・奈良の知名度向上のために奈良の地酒をソーダなどで割った「奈良しゅわボール」（奈良市観光協会登録商標）の普及に努めた。

（6）海外プロモーション事業

コロナ後の訪日インバウンド観光客需要の復活と、大阪関西万博の開催を見すえ、アジア・オーストラリアを主なターゲットとした活動を展開した。

- 繁体字フェイスブックの運営により、台湾のみならず香港での情報発信に力を入れた。
- 実際に来訪中のインバウンド観光客の嗜好・動向を調査するモニターツアーを実施した。
- 海外への情報発信として、国際線機内誌への広告出稿を実施した。

（7）修学旅行誘致事業

奈良の観光に大きな位置を占める修学旅行の誘致活動を、奈良市、奈良市旅館ホテル組合などと協力しながら実施した。対象地域・対象校の分析を継続し効果的に活動を展開した。

- 令和4年度制作の『奈良市教育旅行ワークブック』、令和2年度制作の『奈良ならではの歴史&文化&オモシロ体験型教育旅行』を学校関係者、旅行会社などに紹介し、大変好評であった。
- 誘致が見込める地域の学校、教育委員会、校長会、旅行会社などを訪問し、誘致活動と情報収集を行った。



- 奈良来訪を計画する学校の下見受け入れや、宿泊施設への僧侶の出張法話を提供した。
- 生徒の市内班行動時の利便性向上のために契約飲食店で使用できる「ミールクーポン」を制作・販売するための実証実験を実施した。
- 「奈良新しい学び旅推進協議会」と連携し、奈良が誇る世界遺産と、「1300年前からSDGsのコンセプトを体現してきた町・奈良」を発信するために活動した。

#### (8) ユネスコ世界遺産「古都奈良の文化財」登録25周年事業

奈良が誇る世界遺産を六社寺の協力を得て、半年以上にわたり強力に発信した。

- 奈良市長、観光協会長、ならびに六社寺代表による事業発表を首都圏での発信強化の目的から東京で実施した（8/22 東京都道府県会館）。
- 第4回『秋夜の奈良旅』（11月の毎金曜・土曜）前記 初の六社寺一斉開催。
- 『古都奈良の文化財世界遺産登録25周年記念シンポジウム』（12/2 東京汐留）を開催。会場参加者約700名
- 奈良初の『六社寺共通拝観券』を制作、発行した。
- 『古都奈良の文化財』新・南都八景を一般投票により制定した。



#### (9) その他の主な誘客活動

- 『NARA CITY コンシェルジュ』事業

第4代 NARA CITY コンシェルジュ3名は、計37回のイベント、行事などにのべ67名が参加して奈良市観光のPRに努めた（前年度39回/73名）。また、公式ブログの運営により知名度の向上に取り組んだ。

選考委員会による公正な審査により、第5代NARA CITY コンシェルジュ3名を選出した。初めてオンラインによる応募を採用した。



第4代 NARA CITY コンシェルジュ



第5代 NARA CITY コンシェルジュ

○『しかまろくん』による情報発信事業

奈良市観光協会公式キャラクター「しかまろくん」を活用した各種イベント、行事参加、街頭グリーティング、市内循環バス車体広告、「しかまろくん」フェイスブック/インスタグラム運営により、奈良市観光のPRに努めた。出演・デザイン使用ならびに商品化ライセンスは、適正かつ厳正に管理した。着ぐるみは計25回のイベントなどに出演した。



○その他のイベント・伝統行事など

- 「ツーリズム EXPO ジャパン 2023」参加（10/26~10/29 インテックス大阪）
- 「奈良物産展&JR 沿線観光 PR イベント」参加（11/3、3/30 JR 奈良駅）
- 「奈良マラソン2023」応援（12/9）
- 「若草山焼き」（1/27）
- 各社寺節分行事（2/3）、他

（10）社寺関連・地元関連事業

○ 伝統行事等

「薪御能」「奈良大文字送り火」「采女祭」の保存会事務局として各行事の円滑な実施と、認知度向上、並びに行事による観光客誘致に努めた。



	日時	場所	役割	参考
薪御能	5月19日 ・20日	春日大社 興福寺	保存会 事務局	来場約 1,350 名
奈良大文字 送り火	8月15日	飛火野 高円山	保存会 事務局	悪天候により慰霊神事・法 要のみ保存会関係者で実施
采女祭	9月28日 ・29日	JR 奈良駅 ～猿沢池	保存会 事務局	来訪者約 20,000 名
第 888 回 春日若宮 おん祭	12月17日	・登大路園地棧敷席 (奈良県委託) ・松の下式棧敷席 (主催事業)	特別棧敷席 運営	棧敷席販売
春日の 大とんど	1月27日	飛火野	春日大社 共催	
第 10 回 珠光茶会	2月6日 ～12日	市内各社寺	実行委員会 事務局	

○ その他、市内各社寺の行事への支援・協力と広報協力を実施した。



### (11) 奈良市観光協会の主な自主収益事業

#### ○ 『奈良満喫体験』ツアーの企画・販売

観光協会オリジナルツアーブランド『奈良満喫体験』を展開した。奈良らしい社寺関連企画に加えて、奈良の多様さ、ユニークさを強調した一般の旅行商品には無い特徴ある内容として、新たなファン層の開拓と滞在時間延長のきっかけとなることを心がけた。年間を通じて参加者のリピート率は27%で、参加者の約19%が市内に宿泊したと推測される(アンケート集計)。

奈良市観光体験予約サイト「NARAタイム」にて予約受付・管理を行った。

#### ○ 『デジタル再生古地図』事業

令和4年度に制作した、ならまち・きたまちのデジタル再生古地図や、再生古地図を活用したツアー企画などを観光客や修学旅行関係者へ紹介、販売した。

「第1回 再生古地図情報交流シンポジウム」に参加した(2/29 京都)。

○ 手荷物預かり事業

奈良市総合観光案内所において観光客の手荷物預かりを実施した。

○ 物品販売

各案内所において、「しかまろくん」グッズ、バスフリー乗車券などを販売した。

「しかまろくん」グッズの商品展開においては、各制作業者からキャラクターライセンス収入を得た。また、デビュー10周年を機にライセンスフィーを改訂した。



2024年版 しかまろくんカレンダー（自主制作）

(12) その他の事業

○ アイドリングストップ乗務員休憩所の運営（奈良市受託事業）

春日大社、薬師寺、唐招提寺駐車場のアイドリングストップ乗務員休憩所を運営した。

○ 姉妹都市連携事業

福島県郡山市、福井県小浜市など奈良市の姉妹・友好都市との交流を深めるため、双方の行事への使節団の派遣・受け入れなどを行った。

○ 「おもてなし民間トイレ」

観光客の利便性向上のため、観光客が利用できる「おもてなし民間トイレ」を民間事業者などの協力で設置・運営した。

○ 全国高等学校ラグビーフットボール大会における宿泊誘致事業

奈良県ならびに奈良市旅館ホテル組合と連携し、出場校の大会期間中の奈良市内宿泊誘致に努めた。また、滞在中の練習会場の確保と練習日程の調整を担当した。

○ 関係団体共同事業

奈良マラソン実行委員会、平城宮跡にぎわいづくり実行委員会、東海自然歩道連絡協会、奈良の鹿愛護会など各団体の委員、理事などを務め、広く奈良市観光の振興に努めた。

○ 観光地におけるDX化推進の検討

今後、奈良市観光協会が観光プロモーションの実施に加えて、観光マーケティング強化による地域の総合的な観光産業発展と地域貢献をリードするため、奈良市中心部でのDX（デジタルトランスフォーメーション）導入に関する検討を奈良市などと開始した。

以上

# 貸借対照表

令和 6年 3月31日現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	88,554,986	83,586,511	4,968,475
現金	100,000	80,000	20,000
小口現金	210,000	210,000	
普通預金	82,615,520	79,802,455	2,813,065
郵便貯金	5,629,466	3,494,056	2,135,410
未収金	33,948,010	12,110,760	21,837,250
前払金	1,071,574	1,017,060	54,514
立替金	133,183	247,724	-114,541
流動資産合計	123,707,753	96,962,055	26,745,698
2 固定資産			
(1) 基本財産			
土地	49,766	49,766	
基本財産合計	49,766	49,766	
(2) 特定資産			
減価償却引当資産	3,000,000	3,000,000	
観光振興積立基金	2,007,739	2,007,734	5
Webサイトリニューアル準備資金	16,800,000		16,800,000
特定資産合計	21,807,739	5,007,734	16,800,005
(3) その他固定資産			
什器備品	6	91,455	-91,449
ソフトウェア		237,204	-237,204
電話加入権	145,600	145,600	
保証金	1,000,000	1,000,000	
その他固定資産合計	1,145,606	1,474,259	-328,653
固定資産合計	23,003,111	6,531,759	16,471,352
資産の部合計	146,710,864	103,493,814	43,217,050
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払金	84,558,143	62,910,709	21,647,434
前受金	24,000		24,000
預り金	5,301,433	3,821,563	1,479,870
流動負債合計	89,883,576	66,732,272	23,151,304
2 固定負債			
負債の部合計	89,883,576	66,732,272	23,151,304
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
寄付金	2,000,000	2,000,000	
受贈土地	49,766	49,766	
受取利息	7,739	7,734	5
指定正味財産合計	2,057,505	2,057,500	5
(うち基本財産への充当額)	( 49,766)	( 49,766)	( )
(うち特定資産への充当額)	( 2,007,739)	( 2,007,734)	( 5)
2 一般正味財産	54,769,783	34,704,042	20,065,741
(うち特定資産への充当額)	( 19,800,000)	( 3,000,000)	( 16,800,000)
正味財産の部合計	56,827,288	36,761,542	20,065,746
負債及び正味財産合計	146,710,864	103,493,814	43,217,050

# 貸借対照表内訳表

令和 6年 3月31日現在

決算用  
(単位：円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業会計	その他事業会計	法人会計	内部取引消去	合 計
<b>I 資産の部</b>						
1 流動資産						
現金預金	15,566,058	60,417,415	335,680	12,235,833	0	88,554,986
現金	100,000	0	0	0	0	100,000
小口現金	0	200,000	0	10,000	0	210,000
普通預金	14,112,098	59,852,945	335,680	8,314,797	0	82,615,520
南都銀行本店	0	580,010	0	12,066	0	592,076
南都銀行本店 A G T	225,600	3,367,370	0	6,720,011	0	10,312,981
南都銀行市役所出張所	2,270,373	39,868,056	335,680	0	0	42,474,109
三井住友銀行奈良支店	789,125	1,991,170	0	0	0	2,780,295
南都銀行市役所出張所 (総案)	6,157,000	9,399,886	0	82	0	15,556,968
南都銀行市役所出張所 (近鉄)	4,670,000	4,646,453	0	48	0	9,316,501
南都銀行市役所出張所 (会費)	0	0	0	1,582,590	0	1,582,590
郵便貯金	1,353,960	364,470	0	3,911,036	0	5,629,466
未収金	21,913,766	5,121,866	0	6,912,378	0	33,948,010
前払金	90,000	51,404	300,000	630,170	0	1,071,574
立替金	0	97,710	6,000	29,473	0	133,183
流動資産合計	37,569,824	65,688,395	641,680	19,807,854	0	123,707,753
2 固定資産						
(1) 基本財産						
土地	49,766	0	0	0	0	49,766
基本財産合計	49,766	0	0	0	0	49,766
(2) 特定資産						
減価償却引当資産	0	0	0	3,000,000	0	3,000,000
観光振興積立基金	0	0	0	2,007,739	0	2,007,739
Webサイトリニューアル準備資金	16,800,000	0	0	0	0	16,800,000
特定資産合計	16,800,000	0	0	5,007,739	0	21,807,739
(3) その他固定資産						
什器備品	5	0	0	1	0	6
電話加入権	131,040	0	0	14,560	0	145,600
保証金	0	0	0	1,000,000	0	1,000,000
その他固定資産合計	131,045	0	0	1,014,561	0	1,145,606
固定資産合計	16,980,811	0	0	6,022,300	0	23,003,111
資産の部合計	54,550,635	65,688,395	641,680	25,830,154	0	146,710,864
<b>II 負債の部</b>						
1 流動負債						
未払金	75,001,159	4,952,170	341,680	4,263,134	0	84,558,143
前受金	0	0	0	24,000	0	24,000
預り金	1,887,758	2,342,181	0	1,071,494	0	5,301,433
流動負債合計	76,888,917	7,294,351	341,680	5,358,628	0	89,883,576
2 固定負債						
負債の部合計	76,888,917	7,294,351	341,680	5,358,628	0	89,883,576
<b>III 正味財産の部</b>						
1 指定正味財産						
寄付金	0	0	0	2,000,000	0	2,000,000
受贈土地	49,766	0	0	0	0	49,766
受取利息	0	0	0	7,739	0	7,739
指定正味財産合計	49,766	0	0	2,007,739	0	2,057,505
(うち基本財産への充当額)	( 49,766)	( 0)	( 0)	( 0)	( 0)	( 49,766)
(うち特定資産への充当額)	( 0)	( 0)	( 0)	( 2,007,739)	( 0)	( 2,007,739)
2 一般正味財産	-22,388,048	58,394,044	300,000	18,463,787	0	54,769,783
(うち特定資産への充当額)	( 16,800,000)	( 0)	( 0)	( 3,000,000)	( 0)	( 19,800,000)
正味財産の部合計	-22,338,282	58,394,044	300,000	20,471,526	0	56,827,288
負債及び正味財産合計	54,550,635	65,688,395	641,680	25,830,154	0	146,710,864

# 正 味 財 産 増 減 計 算 書

令和 5年 4月 1日から令和 6年 3月31日まで

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
受取会費	9,168,000	9,642,000	-474,000
正会員受取会費	9,168,000	9,642,000	-474,000
事業収益	34,569,128	21,490,323	13,078,805
販売事業収益	5,089,094	2,624,013	2,465,081
特別観覧席収益	5,527,700	4,900,000	627,700
手荷物預かり事業収益	5,984,400	1,360,200	4,624,200
観光情報提供事業収益	1,671,000	1,611,000	60,000
ロイヤリティ事業収益	8,382,746	4,183,472	4,199,274
旅行事業収益	3,957,810	2,855,260	1,102,550
カフェ運営協力収益	2,444,448	2,444,448	
NARANICLE運営事業収益	1,511,930	1,511,930	
記念事業収益	55,524,035		55,524,035
世界遺産記念事業受託料	32,522,035		32,522,035
共通拝観券収益	23,002,000		23,002,000
受取補助金等	281,320,112	269,498,714	11,821,398
受取国庫補助金		5,848,682	-5,848,682
受取奈良市補助金	164,888,219	156,261,001	8,627,218
受取奈良市受託料	116,431,893	107,389,031	9,042,862
受取負担金	7,148,578	6,830,629	317,949
受取民間負担金	7,148,578	6,830,629	317,949
雑収益	138,437	143,135	-4,698
受取利息	973	1,022	-49
雑収益	137,464	142,113	-4,649
経常収益計	387,868,290	307,604,801	80,263,489
(2) 経常費用			
事業費	346,241,353	281,134,483	65,106,870
役員報酬	8,082,000	7,965,000	117,000
給料手当	109,022,522	101,587,545	7,434,977
臨時雇賃金	228,500		228,500
福利厚生費	21,920,782	20,857,878	1,062,904
研修費	2,650		2,650
旅費交通費	5,839,121	5,456,727	382,394
通信運搬費	1,993,007	1,795,045	197,962
会議費	63,545	65,005	-1,460
交際費	371,392	364,816	6,576
減価償却費	264,665	282,161	-17,496
消耗什器備品費	153,780		153,780
消耗品費	1,323,826	1,478,209	-154,383
修繕費	239,701	475,818	-236,117
印刷製本費	3,536,538	2,565,334	971,204
燃料費	125,457	122,419	3,038
光熱水料費	9,516,592	10,689,128	-1,172,536
賃借料	10,185,333	10,697,768	-512,435
保険料	546,770	552,104	-5,334
諸謝金	29,708,877	5,891,907	23,816,970
租税公課	10,839,400	7,241,400	3,598,000
支払負担金	579,530	4,188,575	-3,609,045
諸会費	132,000	144,000	-12,000
支払補助金	23,412,669	18,419,412	4,993,257

# 正味財産増減計算書

令和 5年 4月 1日から令和 6年 3月31日まで

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
支払寄付金	5,000	45,000	-40,000
委託費	97,752,820	73,214,126	24,538,694
支払手数料	1,113,115	409,341	703,774
広報宣伝費	7,430,787	4,931,435	2,499,352
雑費	1,850,974	1,694,330	156,644
管理費	21,562,703	21,224,467	338,236
役員報酬	918,000	1,035,000	-117,000
給料手当	12,745,754	12,868,870	-123,116
福利厚生費	2,692,609	2,777,574	-84,965
研修費	264,070	216,485	47,585
会議費	682,673	404,213	278,460
交際費	68,035	29,377	38,658
旅費交通費	422,607	402,003	20,604
通信運搬費	272,685	307,071	-34,386
減価償却費	63,988	68,056	-4,068
消耗品費	386,198	276,799	109,399
修繕費		12,142	-12,142
印刷製本費	71,657	78,328	-6,671
燃料費	15,190	16,378	-1,188
光熱水料費	28,802	34,183	-5,381
賃借料	953,878	1,103,152	-149,274
保険料	35,275	36,130	-855
租税公課	71,400	71,200	200
諸会費	243,000	103,000	140,000
支払手数料	274,550	263,130	11,420
委託費	1,352,332	1,121,376	230,956
經常費用計	367,804,056	302,358,950	65,445,106
評価損益等調整前当期經常増減額	20,064,234	5,245,851	14,818,383
評価損益等計			
当期經常増減額	20,064,234	5,245,851	14,818,383
2. 經常外増減の部			
(1) 經常外収益			
過年度損益修正益	1,507		1,507
過年度損益修正益	1,507		1,507
經常外収益計	1,507		1,507
(2) 經常外費用			
經常外費用計			
当期經常外増減額	1,507		1,507
税引前当期一般正味財産増減額	20,065,741	5,245,851	14,819,890
当期一般正味財産増減額	20,065,741	5,245,851	14,819,890
一般正味財産期首残高	34,704,042	29,458,191	5,245,851
一般正味財産期末残高	54,769,783	34,704,042	20,065,741
II 指定正味財産増減の部			
特定資産受取利息	5	5	
特定資産受取利息	5	5	
当期指定正味財産増減額	5	5	
指定正味財産期首残高	2,057,500	2,057,495	5
指定正味財産期末残高	2,057,505	2,057,500	5
III 正味財産期末残高	56,827,288	36,761,542	20,065,746

# 正味財産増減計算書内訳表

令和 5年 4月 1日から令和 6年 3月31日まで

決算報告用

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業会計	その他事業会計	法人会計	内部取引消去	合 計
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
受取会費	4,584,000	0	916,800	3,667,200	0	9,168,000
正会員受取会費	4,584,000	0	916,800	3,667,200	0	9,168,000
事業収益	1,660,000	32,909,128	0	0	0	34,569,128
販売事業収益	0	5,089,094	0	0	0	5,089,094
特別観覧席収益	0	5,527,700	0	0	0	5,527,700
手荷物預かり事業収益	0	5,984,400	0	0	0	5,984,400
観光情報提供事業収益	1,660,000	11,000	0	0	0	1,671,000
ロイヤリティ事業収益	0	8,382,746	0	0	0	8,382,746
旅行事業収益	0	3,957,810	0	0	0	3,957,810
カフェ運営協力収益	0	2,444,448	0	0	0	2,444,448
NARANICLE運営事業収益	0	1,511,930	0	0	0	1,511,930
記念事業収益	55,524,035	0	0	0	0	55,524,035
世界遺産記念事業受託料	32,522,035	0	0	0	0	32,522,035
共通拝観券収益	23,002,000	0	0	0	0	23,002,000
受取補助金等	263,556,727	4,290,136	3,179,320	10,293,929	0	281,320,112
受取奈良市補助金	147,124,834	4,290,136	3,179,320	10,293,929	0	164,888,219
受取奈良市受託料	116,431,893	0	0	0	0	116,431,893
受取負担金	250,000	0	0	6,898,578	0	7,148,578
受取民間負担金	250,000	0	0	6,898,578	0	7,148,578
雑収益	0	136,464	0	1,973	0	138,437
受取利息	0	0	0	973	0	973
雑収益	0	136,464	0	1,000	0	137,464
経常収益計	325,574,762	37,335,728	4,096,120	20,861,680	0	387,868,290
(2) 経常費用						
事業費	321,388,111	20,975,707	3,877,535	0	0	346,241,353
役員報酬	7,407,000	297,000	378,000	0	0	8,082,000
給料手当	104,727,730	2,993,340	1,301,452	0	0	109,022,522
臨時雇賃金	228,500	0	0	0	0	228,500
福利厚生費	20,941,242	682,710	296,830	0	0	21,920,782
研修費	0	2,650	0	0	0	2,650
旅費交通費	4,961,282	815,251	62,588	0	0	5,839,121
通信運搬費	1,780,866	202,946	9,195	0	0	1,993,007
会議費	63,545	0	0	0	0	63,545
交際費	371,392	0	0	0	0	371,392
減価償却費	264,665	0	0	0	0	264,665
消耗什器備品費	153,780	0	0	0	0	153,780
消耗品費	1,223,430	100,396	0	0	0	1,323,826
修繕費	239,701	0	0	0	0	239,701
印刷製本費	2,036,247	1,487,021	13,270	0	0	3,536,538
燃料費	116,174	6,470	2,813	0	0	125,457
光熱水料費	7,987,062	1,524,197	5,333	0	0	9,516,592
賃借料	8,510,439	1,488,250	186,644	0	0	10,185,333
保険料	361,352	178,885	6,533	0	0	546,770
諸謝金	28,309,272	1,399,605	0	0	0	29,708,877
租税公課	7,070,200	3,769,200	0	0	0	10,839,400
支払負担金	474,530	0	105,000	0	0	579,530
諸会費	0	0	132,000	0	0	132,000
支払補助金	23,412,669	0	0	0	0	23,412,669
支払寄付金	0	0	5,000	0	0	5,000
委託費	92,624,852	5,113,099	14,869	0	0	97,752,820
支払手数料	668,675	444,440	0	0	0	1,113,115
広報宣伝費	7,430,787	0	0	0	0	7,430,787
雑費	22,719	470,247	1,358,008	0	0	1,850,974
管理費	0	0	0	21,562,703	0	21,562,703
役員報酬	0	0	0	918,000	0	918,000
給料手当	0	0	0	12,745,754	0	12,745,754
福利厚生費	0	0	0	2,692,609	0	2,692,609
研修費	0	0	0	264,070	0	264,070
会議費	0	0	0	682,673	0	682,673
交際費	0	0	0	68,035	0	68,035
旅費交通費	0	0	0	422,607	0	422,607
通信運搬費	0	0	0	272,685	0	272,685
減価償却費	0	0	0	63,988	0	63,988
消耗品費	0	0	0	386,198	0	386,198
印刷製本費	0	0	0	71,657	0	71,657
燃料費	0	0	0	15,190	0	15,190
光熱水料費	0	0	0	28,802	0	28,802
賃借料	0	0	0	953,878	0	953,878
保険料	0	0	0	35,275	0	35,275
租税公課	0	0	0	71,400	0	71,400
諸会費	0	0	0	243,000	0	243,000
支払手数料	0	0	0	274,550	0	274,550
委託費	0	0	0	1,352,332	0	1,352,332
経常費用計	321,388,111	20,975,707	3,877,535	21,562,703	0	367,804,056
評価損益等調整前当期経常増減額	4,186,651	16,360,021	218,585	-701,023	0	20,064,234
評価損益等計	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	4,186,651	16,360,021	218,585	-701,023	0	20,064,234

# 正味財産増減計算書内訳表

令和 5年 4月 1日から令和 6年 3月31日まで

決算報告用  
(単位：円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業会計	その他事業会計	法人会計	内部取引消去	合 計
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
過年度損益修正益	1,507	0	0	0	0	1,507
過年度損益修正益	1,507	0	0	0	0	1,507
経常外収益計	1,507	0	0	0	0	1,507
(2) 経常外費用						
経常外費用計	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	1,507	0	0	0	0	1,507
他会計振替前当期一般正味財産増減額	4,188,158	16,360,021	218,585	-701,023	0	20,065,741
他会計振替額	7,940,542	-14,751,507	3,489,429	3,321,536	0	0
他会計振替額	7,526,864	-7,526,864	0	0	0	0
事業区分間振替額	413,678	-7,224,643	3,489,429	3,321,536	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	12,128,700	1,608,514	3,708,014	2,620,513	0	20,065,741
当期一般正味財産増減額	12,128,700	1,608,514	3,708,014	2,620,513	0	20,065,741
一般正味財産期首残高	-34,516,748	56,785,530	-3,408,014	15,843,274	0	34,704,042
一般正味財産期末残高	-22,388,048	58,394,044	300,000	18,463,787	0	54,769,783
II 指定正味財産増減の部						
特定資産受取利息	0	0	0	5	0	5
特定資産受取利息	0	0	0	5	0	5
当期指定正味財産増減額	0	0	0	5	0	5
指定正味財産期首残高	49,766	0	0	2,007,734	0	2,057,500
指定正味財産期末残高	49,766	0	0	2,007,739	0	2,057,505
III 正味財産期末残高	-22,338,282	58,394,044	300,000	20,471,526	0	56,827,288



# 財 産 目 録

令和 6年 3月31日 現在

(単位：円)

(流動資産)	貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
	現金預金			88,554,986
	現金			100,000
	小口現金			210,000
	普通預金			82,615,520
	南都銀行本店	南都銀行本店営業部	運転資金として	592,076
	南都銀行本店AGT	南都銀行本店営業部	運転資金として	10,312,981
	南都銀行市役所出張所	南都銀行市役所出張所	運転資金として	42,474,109
	三井住友銀行奈良支店	三井住友銀行奈良支店	運転資金として	2,780,295
	南都銀行市役所出張所 (総案)	南都銀行市役所出張所	運転資金として	15,556,968
	南都銀行市役所出張所 (近鉄)	南都銀行市役所出張所	運転資金として	9,316,501
	南都銀行市役所出張所 (会費)	南都銀行市役所出張所	口座引落による会費の受取口座として	1,582,590
	郵便貯金		会費等の受取口座として	5,629,466
	未収金			33,948,010
	前払金			1,071,574
	立替金			133,183
流動資産合計				123,707,753
(固定資産)	基本財産			
	土地	高円山大文字土地	公益目的保有財産	49,766
	特定資産			
	減価償却引当資産	南都銀行本店営業部	運用益を管理費の財源として使用	3,000,000
	観光振興積立基金	南都銀行本店営業部	運用益を管理費の財源として使用	2,007,739
	Webサイトリニューアル準備資金	南都銀行市役所出張所	公益目的事業の特定費用準備資金	16,800,000
	その他固定資産			
	什器備品	しかまろ着ぐるみ等 タイムレコーダー	公益目的保有財産 (帳簿価額 5円) 管理目的保有財産 (帳簿価額 1円) (共用財産)	6
	電話加入権		うち公益目的保有財産90% うち管理目的保有財産10%	145,600
	保証金	旅行業営業保証供託金	管理目的保有財産	1,000,000
固定資産合計				23,003,111
資産合計				146,710,864
(流動負債)				
	未払金			84,558,143
	前受金			24,000
	預り金		源泉所得税など	5,301,433
流動負債合計				89,883,576
(固定負債)				
固定負債合計				
負債合計				89,883,576
正味財産				56,827,288

## 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

(1) 有形固定資産の減価償却の方法

定率法である。

(2) 消費税等の会計処理

税込方式によっている。

### 2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
土地（高円山大文字土地）	49,766	0	0	49,766
小 計	49,766	0	0	49,766
特定資産				
観光振興積立基金	2,007,734	5	0	2,007,739
減価償却引当資産	3,000,000	0	0	3,000,000
Webサイトリニューアル準備資金	0	16,800,000	0	16,800,000
小 計	5,007,734	16,800,005	0	21,807,739
合 計	5,057,500	16,800,005	0	21,857,505

### 3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	当期末残高	（うち指定 正味財産から の充当額）	（うち一般 正味財産から の充当額）	（うち負債に 対応する額）
基本財産				
土地（高円山大文字土地）	49,766	( 49,766)	( 0)	( 0)
小 計	49,766	( 49,766)	( 0)	( 0)
特定資産				
観光振興積立基金	2,007,739	( 2,007,739)	( 0)	( 0)
減価償却引当資産	3,000,000	( 0)	( 3,000,000)	( 0)
Webサイトリニューアル準備資金	16,800,000	( 0)	( 16,800,000)	( 0)
小 計	21,807,739	( 2,007,739)	( 19,800,000)	( 0)
合 計	21,857,505	( 2,057,505)	( 19,800,000)	( 0)

### 4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	取得価額	減価償却 累計額	当期末残高
什器備品	2,777,914	2,777,908	6
ソフトウェア	1,823,040	1,823,040	0
電話加入権	145,600	0	145,600
合 計	4,746,554	4,600,948	145,606

5. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位：円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
奈良市観光協会補助金	奈良市	0	164,888,219	164,888,219	0	—
合 計		0	164,888,219	164,888,219	0	

—

附属明細書

1. 基本財産及び特定資産について、財務諸表の注記に記載しているため、省略している。

# 監査報告書

令和5年度公益社団法人奈良市観光協会の事業報告書・計算書類、これらの附属明細書その他理事の職務執行の監査について、次のとおり報告します。

## 1. 監査の方法及びその内容

理事会その他の重要な会議に出席し、会計帳簿・会計書類・重要な決裁文書及び報告書を閲覧し、当法人の理事等から、職務の執行状況等について定期的に報告を受け、また、随時説明を求めました。

## 2. 監査の結果

- (1) 事業報告書及びその附属明細書は法令及び定款に従い当法人の状況を正しく表示しています。
- (2) 理事の職務の遂行に関し、不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実はありません。
- (3) 当法人の業務の適正を確保するために必要な体制の整備等についての理事会の決議の内容は相当です。
- (4) 計算書類とその附属明細書は当法人の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に表示しています。

以上

令和6年5月16日

監事 伊藤 隆 司



監事 佐野 純 子



公益社団法人奈良市観光協会  
会長 乾 昌 弘 様