

## 令和2年度事業報告

令和2年度は、前年度末より急速に拡大した新型コロナウィルスの影響を受け続けた1年であった。かつて経験したことのない異常な事態が続く中で、奈良市観光協会は計画していた多くの事業の中止、あるいは変更を余儀なくされた。しかしながら、一方では「安心安全な奈良の旅」をテーマとした動画配信、衛生推奨ステッカーの制定と普及、地元店舗の応援広報などを実施しつつ、政府のG o T o キャンペーンに呼応した世界遺産社寺夜間参拝など新しい企画にも取り組んだ。また、コロナ後の新たな安心安全観光の具現化を見据え、「非接触型観光案内システム」の導入準備や、宿泊データ収集と分析などコロナ後のモデル観光地をめざし「今だから、やらねばならないこと」を順次実施した。

### 奈良市受託事業

#### (1) 観光案内所の運営

奈良市の委託により、市内4か所の観光案内所を運営した

- 奈良市総合観光案内所
- 近鉄奈良駅総合観光案内所
- 奈良市観光センター
- 西ノ京臨時観光案内所（土日祝日と周辺社寺催事期間中に運営）
- 奈良市総合観光案内所はJ N T O カテゴリー3、近鉄奈良駅総合観光案内所はカテゴリー2の認定維持のために機能の維持と向上を目指した。
- 近鉄奈良駅総合観光案内所は奈良県、奈良市、奈良県ビザーズビューロー、近畿日本鉄道（株）と協議会を組織して運営した。
- 新型コロナウィルスの影響により、案内所来館者数ならびに観光案内応対者数は激減した。また、市の要請により一部期間において休館、あるいは開館時間の短縮を実施した。

#### (2) アイドリングストップ実践乗務員休憩所の運営

市内3か所のアイドリングストップ乗務員休憩所を運営した。

- 春日大社アイドリングストップ乗務員休憩所
- 薬師寺アイドリングストップ乗務員休憩所
- 唐招提寺アイドリングストップ乗務員休憩所

### (3) 非接触型観光案内システムの導入準備

- チャットボットによる観光案内サービス

観光客の利便性向上のため、観光協会ホームページ上や、スマートフォン等のモバイル端末で利用できる観光案内用の多言語チャットボットサービスを整備した。

- 混雑状況の可視化

観光客が密状態を避けて安全な観光を楽しめる環境を実現するため、施設や店舗の混雑状況や営業時間などの情報を、モバイル端末や観光案内所に設置したデジタルサイネージでリアルタイムに発信する準備をした。また、市内各所に設置した Wi-Fi パケットセンターの人流計測により、地点ごとの混雑状況をデジタルサイネージ上に可視化するシステムを整備した。

### (4) 富雄丸山古墳関連業務

富雄丸山古墳の埋蔵文化財発掘体験学習に関わる業務は新型コロナウィルスの影響により中止された。

## 観光情報提供事業

### (1) 観光情報誌・マップの発行

- 「ならり」の発行

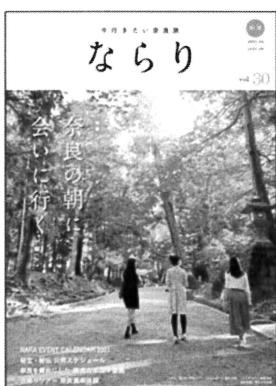
季節ごとの観光情報や、奈良市観光協会の新しい取り組みなどを紹介する誘客目的の情報誌（半年刊）として、令和 2 年度秋冬号と令和 3 年度春夏号を発行した。

市内観光案内所ならびに連携する各地の案内所や観光団体をはじめ、交通事業者、旅行会社などへ配架・配布を依頼しつつ、新たな配布先の開拓に努めた。

新聞、雑誌など各種メディアに送付し、キャンペーンやホームページ、SNS などの広報手段と密接に連動させて普及に努めた。また、読者アンケートを実施して、ターゲット層の確認や、掲載内容・配布方法の検証に努めた。



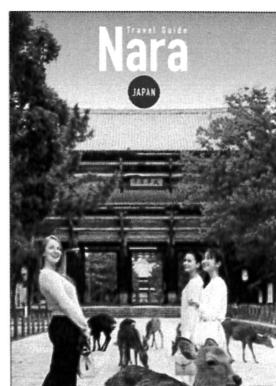
ならり令和 2 年秋冬号



ならり令和 3 年春夏号



ならえび



Travel Guide Nara (英)

- 「なら栞」<sup>しおり</sup>の発行  
年間を通じた奈良市の総合観光情報誌として発行した。
- 観光案内所で多用される日本語マップを制作した。
- 奈良公園の鹿のポリ袋誤食を防止する運動に協賛し、鹿が食べても無害な「鹿紙」を用いて「奈良原始林マップ」を制作した。
- インバウンド観光客向け情報誌の発行  
「Travel Guide Nara」を英語、繁体字、簡体字で発行した。

## (2) デジタル観光情報の発信

ホームページ、SNSなどデジタル情報による観光情報の発信を拡充させ、その即時性を生かして観光情報誌などの紙媒体と相互に補完した。また、グーグルアナリティクスなどによるアクセス解析により、ウェブ情報の最適化と効果的な情報発信をめざした。

- 奈良市観光協会公式ホームページの運営（日本語 英語 繁体・簡体字 韓国語）
- 奈良市観光協会公式フェイスブックの運営（日本語 英語 繁体字）
- 奈良市観光協会公式キャラクター「しかまろくん」フェイスブックの運営（日本語）
- 奈良市観光協会公式インスタグラムの運営
- NARA CITYコンシェルジュインスタグラムの運営
- 奈良市観光協会会員に向けメールマガジンの配信

## 誘致受入事業

### (1) 観光プロモーション活動（広報活動）

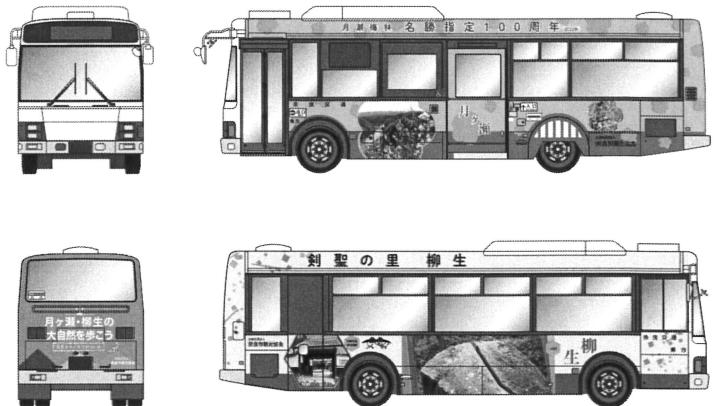
奈良の露出を最大限に高めるため、各種メディアへの広告出稿と、取材対応やプレスイベント開催を通じた積極的な広報宣伝を予定していたが、新型コロナウィルスの影響により多くの計画が中止・縮小、あるいは変更を余儀なくされた。

- プレスリリースを隨時発行した。
- 首都圏での継続的な広報として、大手旅行会社のパンフレットに広告スペースを確保した。
- 奈良市飲食店組合など民間事業者の協力で、清酒発祥の地である奈良の知名度向上のため、奈良の地酒をソーダなどで割った「奈良しゅわボール」を考案し、普及に努めた（商標登録済）。



奈良しゅわボール（ポスター）

- 奈良市東部地区の観光振興の一環として、柳生・月ヶ瀬行き路線バスを特別デザインでラッピングした（運行は令和3年度の1年間）。



## (2) 観光キャンペーン活動（企画の造成・実施）

新型コロナウィルスの影響で、予定していた夏と冬の誘客キャンペーンは中止された。

- 「奈良・西ノ京ロータスロード」は中止し、蓮の開花状況などをオンライン配信した。
- 「新日本三大夜景・若草山夜景観賞バス」は一部期間において中止となった。
- 「ゆるたび、奈良。キャンペーン」を実施し、実際に奈良に来なくても自宅などで奈良の旅を味わえるコンテンツを紹介した。
  - 鹿の写真にセリフをつけてみる「鹿ヤ普ショニチャレンジ」
  - 奈良市観光協会公式キャラクター「しかまろくん」塗り絵チャレンジ
  - 奈良市のPR動画、奈良市観光協会主催ツアーの様子や、NARA CITY コンシェルジュが奈良の行事などを紹介した動画を配信する「おうちで奈良 Tube」
- 「なつの奈良旅キャンペーン」に代えて「SAFE TRIP NARAキャンペーン」を実施し、安心安全な奈良の旅と、夏の旅のアイデアを紹介した。
  - 奈良商工会議所、市内観光関連団体とともに協議会を組織し、「奈良安心観光ステッカー」を制作・配布し、飲食・宿泊施設における感染症防止対策の実施と、その認知度向上を図ることで、「安心して観光できる街」をめざした。
  - テイクアウトやデリバリーなどのサービスを提供する飲食店を特設ホームページで紹介する「まちの応援企画 がんばろう奈良」を実施した。
- 「秋夜の奈良旅」事業
 

「冬の奈良大和路キャンペーン」に代えて、奈良市中心部の世界遺産社寺（東大寺・元興寺・春日大社）の夜間特別参拝と関連ツアー、ならびに「奈良若草山夜景観賞バス」を実施した（11月）。正倉院展期間中の賑わいを終了後も持続させ、首都圏からも含め多くの観光客の誘致と宿泊誘引に成功した。また、在留外国人を対象にモニターツアーを実施して、夜間参拝に対するインバウンドの評価を調査した。



### (3) 涉外活動

首都圏、京阪神、福岡などの観光関連事業者、交通事業者、旅行会社、メディア関係者などに対し、主にB to B形式により、奈良の観光素材や奈良市観光協会の企画を紹介する計画であったが、新型コロナウィルスの影響により、実際に訪問をともなう活動はほとんどを実施できなかった。

### (4) 修学旅行誘致事業

奈良市への観光に大きなウエイトを占める修学旅行誘致について、奈良市、奈良市旅館ホテル組合と協力しながら活動したが、訪問をともなう誘致活動は実施できなかった。

- 令和2年度より新学習指導要領に取り入れられた、S D G s（持続可能な開発目標）をテーマに「奈良市ならではの体験型教育旅行プログラム」を造成し、主に首都圏の学校関係者、旅行会社などに送付・紹介した。
- 修学旅行用ガイドブック「奈良時間旅行」を増刷した。



- ・ 修学旅行専用ウェブページをリニューアルした。
- ・ 薬師寺における修学旅行生徒向け法話動画を制作した。

#### (5) 海外プロモーション活動（広報）

新型コロナウィルスの影響により、活動は大幅に縮小・変更を余儀なくされた。また、オランダウォーキング協会が後援する「WALK CHALLENGE JAPAN」は、令和3年度に延期された。

- ・ 台湾
  - 関西観光本部が台湾主要都市において開催予定であった商談会に代えて、現地の旅行業者とのオンライン商談会に参加した。
  - 「富雄拉麺地図」ならびに「奈良のスイーツグルメマップ」を制作した。
- ・ オーストラリアにおける海外特派員
 

現地在住の「海外特派員」を選任し、旅行前の「発地」における奈良市の観光情報の発信に努めると同時に、訪日旅行に関する現地情報の収集にあたった。
- ・ 米国の旅行メディアに向けて「鹿寄せ」のライブ配信を実施した。
- ・ 海外向けに英語で「鹿せんべいあげ体験」オンラインツアーを実施した。

#### (6) その他の誘客活動

- ・ 「NARA CITYコンシェルジュ」事業
 

第2代「NARA CITYコンシェルジュ」(3名)は観光紹介動画の出演と配信、公式SNSの運営などにより知名度の向上と奈良市観光の促進に取り組んだが、実際のイベント等への出演機会はほとんど無かったため、令和3年度にも留任して引き続き活動することになった。



第2代「NARA CITYコンシェルジュ」

- ・ 「しかまろくん」による情報発信事業
 

奈良市観光協会公式キャラクター「しかまろくん」が出演する各種イベント・行事はほとんどの機会が中止となつたが、フェイスブックの運営により奈良市観光のPRに努めた。また、「しかまろくん」デザインの衛生推奨ポスターを発行した。出演・デザイン使用ならびに商品化ライセンスは適正かつ厳正に管理した。

- ・姉妹都市連携事業  
福島県郡山市、福井県小浜市など奈良市と姉妹・友好関係にある都市との交流活動は中止を余儀なくされた。
- ・「おもてなし民間トイレ」  
観光客の利便性向上のために、民間事業者などの協力で「おもてなし民間トイレ」を設置・運営した。
- ・全国高等学校ラグビーフットボール大会における宿泊誘致事業  
奈良県ならびに奈良市旅館ホテル組合と連携し、出場校の大会期間中の奈良市内宿泊誘致に努めた。また、練習会場の確保と練習日程の調整を担当した。
- ・一般財団法人 奈良県ビジターズビューロー北和支部の支部長として、支部内の市町村ならびに他支部と連携した。

#### 社寺関連行事・地元関連活動

##### (1) 伝統行事等

- ・「薪御能」「奈良大文字送り火」「采女祭」の保存会事務局として、広報ならびに行事の円滑な実施に努めたが、新型コロナウィルスの影響により多くの行事は中止、あるいは縮小して実施された。

行事	日時	実施場所	役割	結果
薪御能	5月15・16日	春日大社・興福寺	保存会事務局	中止
奈良大文字送り火	8月15日	飛火野・高円山	保存会事務局	縮小実施
采女祭	10月1日	J R 奈良駅～猿沢池	保存会事務局	神事のみ実施
第885回 春日若宮おん祭	12月17日	登大路園地棧敷席 松の下式棧敷席	特別棧敷席運営	中止
春日の大どんど	1月23日	飛火野	春日大社との共催	縮小実施
令和2年度 珠光茶会	2月上旬	市内各社寺	実行委員会事務局	茶席中止

- ・その他の各種行事に協賛・協力し、保護育成と広報宣伝に努めた。

##### (2) 市内社寺行事

市内各社寺の行事への支援・協力を実施した。

### (3) 関係団体共同事業

奈良マラソン実行委員会、平城宮跡にぎわいづくり実行委員会、奈良の鹿愛護会、東海自然歩道連絡協会など各団体の委員、理事として奈良市観光の振興に努めた。

## 協会収益事業

### (1) 着地型ツアー「奈良満喫体験」の企画・販売

奈良市観光協会オリジナル着地型ツアープランドとして「奈良満喫体験」を展開した。奈良ならではの社寺関連企画に加えて、奈良の多様さとユニークさを強調した市域全体をカバーする、一般旅行会社には無い充実したツアーとしたが、新型コロナウィルスの影響により中止せざるを得なかった企画も多かった。

奈良市観光体験予約サイト「NARAタイム」にて予約受付・管理を行った。

The image shows a collection of tour itinerary cards from the 'Nara Mangetsu Teien' program. The cards are arranged in a grid-like fashion, each featuring a different tour route or activity. Some of the visible text on the cards includes:

- 11月29日㈯-11月30㈰: 万葉文化を感じよう! 万葉歌碑巡りウォーク
- 2月20日㈯: ホテル山陰温泉宿一泊旅(近畿)
- 3月13日㈯: 帯解・奈良の公園探訪と春日大社ボイドツアー
- 3月16日㈯: 春日吉乃ねん祭講座と春日大社ボイドツアー
- 1月8日㈯-24日㈰: 富雄山古墳発掘体験
- 1月31日㈯: 奈良市郷土・食本造り日本酒造り体験
- 奈良の自然を楽しもう!
- 10月24日㈯-11月23日㈰-12月20日㈰: 一日奈良で遊ぶ奈良文化とおもてなしの旅
- 11月22日㈯-3月20日㈰: 游山さき、奈良世界遺産 春日山原始林さんぽ

Each card contains detailed information about the tour, including dates, times, and specific activities. The overall layout is a vertical column of cards, with some cards overlapping.

### (2) 手荷物預かり事業

奈良市総合観光案内所における観光客の手荷物預かり利用者は新型コロナウィルスの影響により大幅に減少した。

### (3) 物品販売

各案内所において、「しかまろくん」グッズ等を販売した。

また、「しかまろくん」グッズ商品展開において、制作業者からライセンス収入を得た。

以上

貸借対照表  
令和3年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	106,472,423	96,908,704	9,563,719
現金	80,000	80,000	
小口現金	210,000	210,000	
普通預金	104,491,854	95,541,362	8,950,492
郵便貯金	1,690,569	1,077,342	613,227
未収金	4,319,624	2,443,857	1,875,767
前払金	877,310	889,300	-11,990
立替金	322,461	105,152	217,309
流動資産合計	111,991,818	100,347,013	11,644,805
2 固定資産			
(1) 基本財産			
土地	49,766	49,766	
基本財産合計	49,766	49,766	
(2) 特定資産			
減価償却引当資産	3,000,000	3,000,000	
観光振興積立基金	2,007,724	2,007,699	25
特定資産合計	5,007,724	5,007,699	25
(3) その他固定資産			
什器備品	280,766	395,730	-114,964
ソフトウェア	754,740	1,085,328	-330,588
電話加入権	145,600	145,600	
保証金	1,000,000	1,000,000	
その他固定資産合計	2,181,106	2,626,658	-445,552
固定資産合計	7,238,596	7,684,123	-445,527
資産の部合計	119,230,414	108,031,136	11,199,278
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	83,830,839	60,122,755	23,708,084
預り金	2,557,162	1,823,490	733,672
流動負債合計	86,388,001	61,946,245	24,441,756
2 固定負債			
負債の部合計	86,388,001	61,946,245	24,441,756
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
寄付金	2,000,000	2,000,000	
受贈土地	49,766	49,766	
受取利息	7,724	7,699	25
指定正味財産合計	2,057,490	2,057,465	25
(うち基本財産への充当額)	( 49,766 )	( 49,766 )	( )
(うち特定資産への充当額)	( 2,007,724 )	( 2,007,699 )	( 25 )
2 一般正味財産	30,784,923	44,027,426	-13,242,503
(うち特定資産への充当額)	( 3,000,000 )	( 3,000,000 )	( )
正味財産の部合計	32,842,413	46,084,891	-13,242,478
負債及び正味財産合計	119,230,414	108,031,136	11,199,278

## 貸借対照表内訳表

令和 3年 3月31日現在

決算用  
(単位:円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業会計	その他事業会計	法人会計	内部取引消去	合 計
I 資産の部						
1 流動資産						
現金預金	-341,508,184	81,026,767	-12,545,221	379,499,061		106,472,423
現金	100,000	-40,000		20,000		80,000
小口現金		80,000		130,000		210,000
普通預金	-341,608,184	80,748,437	-12,545,221	377,896,822		104,491,854
郵便貯金		238,330		1,452,239		1,690,569
未収金	5,793,592	600,171		-2,074,139		4,319,624
前払金		47,340	200,000	629,970		877,310
立替金	-750,047	79,617	11,429	981,462		322,461
他会計立替金	644,327,266	12,416,718	16,878,568	244,105,727	-917,728,279	
流動資産合計	307,862,627	94,170,613	4,544,776	623,142,081	-917,728,279	111,991,818
2 固定資産						
(1) 基本財産						
土地	49,766					49,766
基本財産合計	49,766					49,766
(2) 特定資産						
減価償却引当資産				3,000,000		3,000,000
観光振興積立基金				2,007,724		2,007,724
特定資産合計				5,007,724		5,007,724
(3) その他固定資産						
什器備品	216,632			64,134		280,766
ソフトウェア	612,360			142,380		754,740
電話加入権	131,040			14,560		145,600
保証金				1,000,000		1,000,000
その他固定資産合計	960,032			1,221,074		2,181,106
固定資産合計	1,009,798			6,228,798		7,238,596
資産の部合計	308,872,425	94,170,613	4,544,776	629,370,879	-917,728,279	119,230,414
II 負債の部						
1 流動負債						
未払金	92,898,275	430,831	15,887	-9,514,154		83,830,839
預り金	24,019,946	-2,676,115	767,737	-19,554,406		2,557,162
他会計未払金	223,829,449	46,012,335	7,594,900	640,291,595	-917,728,279	
流動負債合計	340,747,670	43,767,051	8,378,524	611,223,035	-917,728,279	86,388,001
2 固定負債						
負債の部合計	340,747,670	43,767,051	8,378,524	611,223,035	-917,728,279	86,388,001
III 正味財産の部						
1 指定正味財産						
寄付金				2,000,000		2,000,000
受贈土地		49,766		7,724		49,766
受取利息						7,724
指定正味財産合計	49,766			2,007,724		2,057,490
(うち基本財産への充当額)	(49,766)	( )	( )	( )	( )	(49,766)
(うち特定資産への充当額)	( )	( )	( )	(2,007,724)	( )	(2,007,724)
2 一般正味財産	-31,925,011	50,403,562	-3,833,748	16,140,120		30,784,923
(うち特定資産への充当額)	( )	( )	( )	(3,000,000)	( )	(3,000,000)
正味財産の部合計	-31,875,245	50,403,562	-3,833,748	18,147,844		32,842,413
負債及び正味財産合計	308,872,425	94,170,613	4,544,776	629,370,879	-917,728,279	119,230,414

## 正味財産増減計算書

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
受取会費			
正会員受取会費	5,967,000	9,876,676	-3,909,676
事業収益			
販売事業収益	1,135,368	4,643,236	-3,507,868
特別観覧席収益		5,490,100	-5,490,100
手荷物預かり事業収益	253,800	8,412,600	-8,158,800
観光情報提供事業収益	1,182,000	1,760,000	-578,000
ロイヤリティ事業収益	385,053	2,951,491	-2,566,438
旅行事業収益	1,069,450	2,853,034	-1,783,584
カフェ運営協力収益	2,400,000	2,400,000	
NARANICLE運営事業収益	1,511,930	1,511,930	
受取補助金等			
受取地方公共団体補助金	389,000		389,000
受取奈良市補助金	162,263,667	173,291,998	-11,028,331
受取奈良市受託料	147,713,017	94,380,667	53,332,350
受取負担金			
受取民間負担金	13,588,264	16,051,844	-2,463,580
雑収益			
受取利息	1,747	1,503	244
雑収益	134,041	134,695	-654
経常収益計	337,994,337	323,759,774	14,234,563
(2) 経常費用			
事業費			
役員報酬	7,703,703	7,762,500	-58,797
給料手当	119,662,186	129,193,812	-9,531,626
臨時雇賃金	113,760	137,760	-24,000
福利厚生費	20,065,171	20,998,120	-932,949
旅費交通費	66,120	2,821,610	-2,755,490
通信運搬費	1,220,599	1,350,240	-129,641
会議費	191,990	46,794	145,196
交際費		230,291	-230,291
減価償却費	282,161	407,873	-125,712
消耗什器備品費		313,454	-313,454
消耗品費	3,113,629	3,457,254	-343,625
修繕費	123,866	277,596	-153,730
印刷製本費	3,851,915	4,419,210	-567,295
光熱水料費	6,980,320	8,646,608	-1,666,288
賃借料	10,637,049	9,499,811	1,137,238
保険料	133,227	174,145	-40,918
諸謝金	6,572,516	1,345,748	5,226,768
租税公課	7,255,600	6,327,400	928,200
支払負担金	2,193,264	783,250	1,410,014
諸会費	144,000	144,000	
支払補助金	12,115,204	23,103,612	-10,988,408
支払寄付金	65,000	107,000	-42,000
委託費	98,972,944	52,893,577	46,079,367
支払手数料	433,200	33,745	399,455
広報宣伝費	15,405,063	9,105,392	6,299,671

## 正味財産増減計算書

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
雑費	1,540,444	2,076,058	-535,614
管理費			
役員報酬	1,296,297	1,237,500	58,797
給料手当	20,152,705	8,707,664	11,445,041
福利厚生費	4,121,605	1,866,379	2,255,226
研修費	335,171	423,780	-88,609
会議費	498,233	651,068	-152,835
交際費	52,405	43,292	9,113
旅費交通費	10,000	110,700	-100,700
通信運搬費	721,839	676,284	45,555
減価償却費	163,391	225,915	-62,524
消耗什器備品費		121,033	-121,033
消耗品費	387,384	1,631,131	-1,243,747
修繕費	11,000	53,235	-42,235
印刷製本費	125,927	226,427	-100,500
燃料費	99,802	161,294	-61,492
光熱水料費	34,838	32,927	1,911
賃借料	1,164,073	2,102,582	-938,509
保険料	365,080	377,190	-12,110
租税公課	217,400	82,000	135,400
支払負担金		7,140,171	-7,140,171
諸会費	549,300	603,040	-53,740
支払手数料	263,703	321,534	-57,831
委託費	1,823,756	2,128,602	-304,846
雑費		3,300	-3,300
経常費用計	351,236,840	314,583,908	36,652,932
評価損益等調整前当期経常増減額	-13,242,503	9,175,866	-22,418,369
評価損益等計			
当期経常増減額	-13,242,503	9,175,866	-22,418,369
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計			
(2) 経常外費用			
経常外費用計			
当期経常外増減額			
税引前当期一般正味財産増減額	-13,242,503	9,175,866	-22,418,369
当期一般正味財産増減額	-13,242,503	9,175,866	-22,418,369
一般正味財産期首残高	44,027,426	34,851,560	9,175,866
一般正味財産期末残高	30,784,923	44,027,426	-13,242,503
II 指定正味財産増減の部			
特定資産受取利息			
特定資産受取利息	25	25	
当期指定正味財産増減額	25	25	
指定正味財産期首残高	2,057,465	2,057,440	25
指定正味財産期末残高	2,057,490	2,057,465	25
III 正味財産期末残高	32,842,413	46,084,891	-13,242,478

正味財産増減計算書内訳表  
令和 2年 4月 1日から令和 3年 3月31日まで

決算報告用  
(単位 : 円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業会計	その他事業会計	法人会計	内部取引消去	合 計
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
受取会費	2,983,500		596,700	2,386,800		5,967,000
正会員受取会費	2,983,500		596,700	2,386,800		5,967,000
事業収益	1,359,600	6,578,001				7,937,601
販売事業収益		1,135,368				1,135,368
手荷物預かり事業収益		253,800				253,800
観光情報提供事業収益	1,160,000	22,000				1,182,000
ロイヤリティ事業収益		385,053				385,053
旅行事業収益	199,600	869,850				1,069,450
カフェ運営協力収益		2,400,000				2,400,000
NARANICLE運営事業収益		1,511,930				1,511,930
受取補助金等	289,189,166	4,937,306	3,771,363	12,467,849		310,365,684
受取地方公共団体補助金		389,000				389,000
受取奈良市補助金	141,476,149	4,548,306	3,771,363	12,467,849		162,263,667
受取奈良市受託料	147,713,017					147,713,017
受取負担金	100,000					13,588,264
受取民間負担金	100,000					13,588,264
雑収益		134,041				135,788
受取利息						1,747
雑収益		134,041				1,747
経常収益計	293,632,266	11,649,348	4,368,063	28,344,660		337,994,337
(2) 経常費用						
事業費	305,291,739	8,880,668	4,670,524			318,842,931
役員報酬	6,740,741	370,370	592,592			7,703,703
給料手当	114,811,081	3,163,764	1,687,341			119,662,186
臨時雇賃金	113,760					113,760
福利厚生費	18,962,381	719,211	383,579			20,065,171
旅費交通費	66,120					66,120
通信運搬費	1,113,214	105,901	1,484			1,220,599
会議費	191,990					191,990
減価償却費	282,161					282,161
消耗品費	3,108,062	5,567				3,113,629
修繕費	121,116	2,750				123,866
印刷製本費	3,406,703	421,034	24,178			3,851,915
光熱水料費	5,449,160	1,524,471	6,689			6,980,320
賃借料	8,960,595	1,452,953	223,501			10,637,049
保険料	112,380	20,847				133,227
諸謝金	5,604,116	968,400				6,572,516
租税公課	7,211,600	44,000				7,255,600
支払負担金	2,098,264		95,000			2,193,264
諸会費			144,000			144,000
支払補助金	12,115,204					12,115,204
支払寄付金			65,000			65,000
委託費	98,972,944					98,972,944
支払手数料	433,200					433,200
広報宣伝費	15,405,063					15,405,063
雑費	11,884	81,400	1,447,160			1,540,444
管理費						32,393,909
役員報酬						1,296,297
給料手当						20,152,705
福利厚生費						4,121,605
研修費						335,171
会議費						498,233
交際費						52,405
旅費交通費						10,000
通信運搬費						721,839
減価償却費						163,391
消耗品費						387,384
修繕費						11,000
印刷製本費						125,927
燃料費						99,802
光熱水料費						34,838
賃借料						1,164,073
保険料						365,080
租税公課						217,400
諸会費						549,300
支払手数料						263,703
委託費						1,823,756
経常費用計	305,291,739	8,880,668	4,670,524	32,393,909		351,236,840
評価損益等調整前当期経常増減額	-11,659,473	2,768,680	-302,461	-4,049,249		-13,242,503
評価損益等計						
当期経常増減額	-11,659,473	2,768,680	-302,461	-4,049,249		-13,242,503
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
経常外収益計						
(2) 経常外費用						
経常外費用計						

正味財産増減計算書内訳表  
令和 2年 4月 1日から令和 3年 3月31日まで

決算報告用  
(単位:円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業会計	その他事業会計	法人会計	内部取引消去	合 計
当期経常外増減額						
他会計振替前当期一般正味財産増減額	-11,659,473	2,768,680	-302,461	-4,049,249		-13,242,503
他会計振替額	1,035,453	-1,035,453				
他会計振替額	933,210	-933,210				
過年度他会計振替追加額	-102,243	102,243				
税引前当期一般正味財産増減額	-10,624,020	1,733,227	-302,461	-4,049,249		-13,242,503
当期一般正味財産増減額	-10,624,020	1,733,227	-302,461	-4,049,249		-13,242,503
一般正味財産期首残高	-21,300,991	48,670,335	-3,531,287	20,189,369		44,027,426
一般正味財産期末残高	-31,925,011	50,403,562	-3,833,748	16,140,120		30,784,923
II 指定正味財産増減の部						
特定資産受取利息				25		25
特定資産受取利息				25		25
当期指定正味財産増減額				25		25
指定正味財産期首残高	49,766			2,007,699		2,057,465
指定正味財産期末残高	49,766			2,007,724		2,057,490
III 正味財産期末残高	-31,875,245	50,403,562	-3,833,748	18,147,844		32,842,413

# 財産目録

令和 3年 3月31日 現在

(単位 : 円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)	現金預金			106,472,423
	現金			80,000
	小口現金			210,000
	普通預金			104,491,854
	南都銀行本店	南都銀行本店営業部	運転資金として	442,724
	南都銀行本店A G T	南都銀行本店営業部	運転資金として	21,027,134
	南都銀行市役所出張所	南都銀行市役所出張所	運転資金として	48,551,463
	三井住友銀行奈良支店	三井住友銀行奈良支店	運転資金として	7,582,468
	南都銀行市役所出張所 (総案)	南都銀行市役所出張所	運転資金として	13,629,957
	南都銀行市役所出張所 (近鉄)	南都銀行市役所出張所	運転資金として	11,116,836
	南都銀行市役所出張所 (センター)	南都銀行市役所出張所	運転資金として	2
	南都銀行市役所出張所 (会費)	南都銀行市役所出張所	口座引落による会費の受取口座として 会費等の受取口座として	2,141,270
	郵便貯金			1,690,569
	未収金			4,319,624
	前払金			877,310
	立替金			322,461
流動資産合計				111,991,818
(固定資産)				
基本財産	土地	高円山大文字土地	公益目的保有財産である。	49,766
特定資産	減価償却引当資産	南都銀行本店営業部	運用益を管理費の財源として使用している。	3,000,000
	観光振興積立基金	南都銀行本店営業部	運用益を管理費の財源として使用している。	2,007,724
その他固定資産	什器備品		公益目的保有財産である。	280,766
	ソフトウェア		管理目的で保有する財産である。 (共用財産)	754,740
	電話加入権		うち公益目的保有財産 90 % うち管理目的保有財産 10 %	145,600
	保証金	旅行業営業保証供託金	管理目的で保有する財産である。	1,000,000
固定資産合計				7,238,596
資産合計				119,230,414
(流动負債)	未払金			83,830,839
	預り金		源泉所得税など	2,557,162
流动負債合計				86,388,001
(固定負債)				
固定負債合計				
負債合計				86,388,001
正味財産				32,842,413

# 監査報告書

令和2年度公益社団法人奈良市観光協会の事業報告書・計算書類、これらの附属明細書その他理事の職務執行の監査について、次のとおり報告します。

## 1. 監査の方法及びその内容

理事会その他の重要な会議に出席し、会計帳簿・会計書類・重要な決裁文書及び報告書を閲覧し、当法人の理事等から、職務の執行状況等について定期的に報告を受け、また、隨時説明を求めました。

## 2. 監査の結果

- (1) 事業報告書及びその附属明細書は法令及び定款に従い当法人の状況を正しく表示しています。
- (2) 理事の職務の遂行に関し、不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実はありません。
- (3) 当法人の業務の適正を確保するために必要な体制の整備等についての理事会の決議の内容は相当です。
- (4) 計算書類とその附属明細書は当法人の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に表示しています。

以上

令和3年5月20日

監事 伊藤 隆司



監事 佐野 純子



公益社団法人奈良市観光協会  
会長 乾 昌弘 様